



CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI

Relazione al bilancio di previsione 2025

* * *

Il bilancio di previsione 2025 è stato redatto sulla base del vigente regolamento di amministrazione e contabilità e consente un confronto dei dati come riclassificati nel corso dello scorso esercizio.

Il budget previsionale, con la relativa contabilizzazione dei costi per UPB (unità previsionali di base), comprende nella previsione 2025 un solo centro di responsabilità (Consiglio).

Il bilancio di previsione 2025 si compone dei seguenti documenti:

- 1) Preventivo finanziario decisionale e gestionale;
- 2) Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- 3) Preventivo economico.

Al bilancio di previsione vengono inoltre allegati:

- La tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- La pianta organica del personale.

È stato altresì redatto un bilancio pluriennale per gli esercizi 2025-2026-2027, elaborato sulla base delle informazioni possedute alla data di elaborazione.

Il bilancio di previsione è stato sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori che ha predisposto la propria relazione accompagnatoria.

I criteri generali e particolari seguiti ai fini della formulazione del bilancio di previsione 2025, con i dettagli per una miglior comprensione delle poste di bilancio, vengono qui esposti secondo lo schema previsto dal Regolamento di amministrazione e contabilità adottato dal Consiglio Nazionale.

In relazione alle classificazioni delle entrate e delle uscite correnti (titolo I), in c/capitale (titolo II) e per partite di giro (titolo III) vengono di seguito commentati i titoli e le categorie per gli importi di maggiore rilevanza, rinviando al dettaglio dei singoli capitoli gli altri elementi di conoscenza.

Gli importi riportati nella presente relazione sono arrotondati all'unità di euro.

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

Il bilancio di previsione 2025 presenta entrate di competenza, al netto delle partite di giro, per € 55.569.000 ed uscite per € 55.569.000.

È opportuno sottolineare che sia le entrate che le uscite includono i capitoli relativi alle previste operazioni di investimento in Buoni Ordinari del Tesoro che incidono nella gestione in conto capitale per l'importo di € 37.000.000.

Il bilancio è coerente con i programmi e gli obiettivi che il CNDCEC intende perseguire e che sono quantitativamente esposti negli importi rilevabili nel preventivo finanziario decisionale e prevede un sostanziale pareggio.

Il preventivo finanziario decisionale riporta per ciascuna categoria l'importo dei **residui attivi e passivi** alla fine del 2024 nonché le previsioni di cassa per l'anno 2025.

Riporta, inoltre, i dati del bilancio di previsione dell'anno corrente aggiornati a seguito delle variazioni intervenute durante l'esercizio.

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**PARTE I – ENTRATE**

Codice	Descrizione	ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa
	Avanzo di amministrazione iniziale presunto		17.080.085,00	
	Fondo iniziale di cassa presunto			4.763.030,00
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI			
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE	1.300.000,00	17.480.000,00	17.450.000,00
1.9	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	662.400,00	570.000,00	822.400,00
1.10	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	70.000,00	147.000,00	162.000,00
1.11	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	150.000,00	356.000,00	356.000,00
	TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	2.182.400,00	18.553.000,00	18.790.400,00
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE			
2.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	1.000,00	1.000,00
2.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	19.652.600,00	37.000.000,00	36.952.600,00
2.4	RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	15.000,00	15.000,00
2.6	TRASFERIMENTO IN CONTO CAPITALE DA PARTE DELLO STATO	14.000,00	0,00	14.000,00
	TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	19.666.600,00	37.016.000,00	36.982.600,00



3	TITOLO III - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO			
3.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.000,00	3.035.000,00	3.035.000,00
	TOTALE TITOLO III - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	5.000,00	3.035.000,00	3.035.000,00
	Riepilogo Complessivo dei Titoli			
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	2.182.400,00	18.553.000,00	18.790.400,00
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	19.666.600,00	37.016.000,00	36.982.600,00
	TITOLO III - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	5.000,00	3.035.000,00	3.035.000,00
	Totale	21.854.000,00	58.604.000,00	58.808.000,00
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	21.854.000,00	58.604.000,00	58.808.000,00
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale			
	Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale			2.503.345,00
	TOTALE GENERALE	21.854.000,00	58.604.000,00	61.311.345,00

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
PARTE II - USCITE**

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI			
1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	513.600,00	3.199.100,00	3.199.100,00
1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	850.500,00	3.981.900,00	3.883.400,00
1.3	ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	1.044.850,00	2.513.000,00	2.620.450,00
1.4	SPESE FUNZIONAMENTO UFFICI	12.900,00	1.200.250,00	1.205.250,00
1.5	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	5.919.200,00	3.320.000,00	6.033.500,00
1.6	TRASFERIMENTI PASSIVI	681.895,00	3.556.000,00	3.527.895,00
1.7	ONERI FINANZIARI	0,00	36.000,00	36.000,00
1.8	ONERI TRIBUTARI	150.000,00	508.750,00	528.750,00
1.9	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	2.000,00	2.000,00
1.10	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10.000,00	100.000,00	100.000,00
1.12	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	130.000,00	130.000,00
	TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI	9.182.945,00	18.547.000,00	21.266.345,00
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE			
2.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	20.000,00	20.000,00
2.3	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	37.000.000,00	37.000.000,00
2.4	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	37.022.000,00	37.022.000,00
3	TITOLO III - USCITE PER PARTITE DI GIRO			
3.1	USCITE PER PARTITE DI GIRO	354.000,00	3.035.000,00	3.023.000,00
	TOTALE TITOLO III - USCITE PER PARTITE DI GIRO	354.000,00	3.035.000,00	3.023.000,00



	Riepilogo Complessivo dei Titoli			
	TITOLO I - USCITE CORRENTI	9.182.945,00	18.547.000,00	21.266.345,00
	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	37.022.000,00	37.022.000,00
	TITOLO III - USCITE PER PARTITE DI GIRO	354.000,00	3.035.000,00	3.023.000,00
	Totale	9.536.945,00	58.604.000,00	61.311.345,00
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	9.536.945,00	58.604.000,00	61.311.345,00
	TOTALE GENERALE	9.536.945,00	58.604.000,00	61.311.345,00

Entrate correnti

La categoria "**Entrate contributive**" è in massima parte costituita dalle contribuzioni degli Ordini. La quota contributiva dovuta, per l'anno 2025, in applicazione del combinato disposto degli art. 12 e 29 del D.lgs. 28 giugno 2005 n. 139, è stata confermata in € 50,00 per i professionisti iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale che, al 31 dicembre 2024, non abbiano compiuto i 36 anni di età, in € 150,00 per tutti gli altri iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale nonché per le Società tra Professionisti costituite ai sensi dell'art. 10 della legge 12 novembre 2011 n. 183 e del DM 34/2013.

In relazione alla prevedibile evoluzione del numero degli iscritti, riscontrata sulla base dei dati storici e delle proiezioni stimate, il numero di riferimento ai fini della previsione per l'anno 2025 è stato individuato in via prudenziale in 123.000 iscritti di cui 11.000 risultano essere gli iscritti fino a 35 anni di età compiuti. Pertanto, nell'esercizio 2025, si prevedono entrate contributive per un totale di € 17.350.000 a cui occorre aggiungere le entrate derivanti dai conguagli, stimate in € 130.000.

La categoria "**Redditi e proventi patrimoniali**" è relativa a rendite finanziarie mobiliari ed è connessa ai tassi di interesse bancari, alle giacenze di cassa e agli investimenti in valori mobiliari. Avuto riguardo all'andamento dei tassi di interesse sono stimati, nel 2025, proventi per € 570.000.

La categoria "**Poste correttive e compensative**", il cui valore complessivo è pari ad € 147.000, è relativa prevalentemente al contratto di sublocazione dei locali ceduti alla Fondazione Nazionale Commercialisti, ai rimborsi delle spese dovuti dai Consiglieri Nazionali e dal personale anticipate dal CNDCEC e al rimborso delle spese sostenute per la segreteria del Cilea.

La categoria "**Entrate non classificabili in altre voci**" accoglie i contributi che i Soggetti autorizzati dovranno versare al Consiglio Nazionale per ciascun evento formativo chiesto in accreditamento in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 13, comma 3, del vigente *Regolamento*



per la formazione professionale continua degli iscritti negli Albi tenuti dagli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, stimati in euro 350.000, nonché i diritti di segreteria relativi alla gestione delle istanze presentate dalle Associazioni di iscritti agli Albi e altri soggetti per l'autorizzazione alla formazione professionale continua, di cui all'art. 11, comma 5 del citato Regolamento, stimati in € 5.000.

Uscite Correnti

La previsione dei capitoli relativi alle **"uscite per gli organi dell'Ente"** per totali € 3.199.100 comprende gli articoli di spesa relativi:

- al regime indennitario ai Consiglieri Nazionali € 904.200, ai componenti il Collegio dei Revisori € 54.600, ai Consiglieri di disciplina esterni € 96.000, ai Componenti del Comitato Pari Opportunità Nazionale € 40.000 nonché alle indennità per le giornate di missione che saranno effettuate, nel corso del 2025, da parte dei componenti il Consiglio Nazionale e dei Consiglieri di disciplina esterni stimate rispettivamente in € 748.000 ed € 48.000, ed inoltre agli oneri fiscali e previdenziali sulle indennità € 508.300;
- ai costi di trasferta dei componenti gli organi dell'Ente (Consiglieri Nazionali, Revisori, Consiglieri di disciplina esterni e Componenti del Comitato Pari Opportunità Nazionale) € 800.000.

Gli **"oneri per il personale in servizio"** ammontano ad € 3.981.900 e comprendono le retribuzioni, i contributi previdenziali, le spese di viaggio e alloggio, il fondo incentivante del personale a tempo indeterminato.

In relazione alla pianta organica, le risorse umane attualmente operanti all'interno del CNDCEC sono pari a n. 1 dirigente e n. 39 dipendenti, di cui 1 in aspettativa non retribuita.

Nel corso dell'anno 2025 si prevede la graduale immissione in ruolo di ulteriori unità come da piano delle assunzioni previste dal PTFP triennale 2024-2026.

La categoria **"Acquisto beni di consumo e servizi"** di € 2.513.000 comprende principalmente le previsioni di spesa per:

- | | |
|------------------------------|-------------|
| • prestazioni di servizi | € 1.100.000 |
| • pareri e consulenze legali | € 180.000 |
| • assistenza in giudizio | € 200.000 |



• prestazioni professionali	€ 580.000
• consulenze amministrative e tecniche	€ 120.000

Tra le *"prestazioni di servizi"* sono comprese le spese per l'esternalizzazione di alcuni servizi (biblioteca, reception, privacy, protezione dati, servizio di help desk informatico, amministratore di sistema, protocollo informatico, ecc.), quelle per l'attività di comunicazione (rassegna stampa, monitoraggio legislativo, ecc.) nonché quelle per la gestione del portale Albo Unico ed FPC.

Nelle voci di spesa *"pareri e consulenze legali"* e *"assistenza in giudizio"* sono confluite rispettivamente le dotazioni per le consulenze legali per pareri, quesiti ed attività di giurisprudenza di categoria e le dotazioni per l'attività di consulenza esterna nei vari gradi di giudizio.

Nel capitolo *"prestazioni professionali"* sono previste le dotazioni per le consulenze a supporto di alcuni uffici strategici e dei vertici del Consiglio Nazionale.

Gli stanziamenti per le consulenze in materia di paghe e contributi, sicurezza sul lavoro, acquisti e ecc. sono invece confluiti nel capitolo *"consulenze amministrative e tecniche."*

La categoria di spesa relativa al **"Funzionamento uffici"** di € 1.200.250 comprende:

• canoni di locazione e spese condominiali	€ 1.030.250
• riscaldamento e condizionamento	€ 46.000
• manutenzione e riparazione mobili e immobili	€ 70.000
• telefonia fissa e mobile	€ 25.000
• energia elettrica	€ 29.000

Le **"Prestazioni istituzionali"** di € 3.320.000 comprendono previsioni di spesa per le seguenti voci:

• spese pubblicitarie istituzionali	€ 30.000
• spese rappresentanza	€ 30.000
• manifestazioni a favore della categoria	€ 2.010.000
• iniziative a favore della categoria e degli Ordini Territoriali	€ 1.050.000
• spese di funzionamento aree di delega	€ 200.000

Nel capitolo di spesa *"manifestazioni per la categoria"* sono confluiti gli stanziamenti per l'organizzazione delle Assemblee degli Ordini Territoriali, delle riunioni dei Segretari e dei Tesorieri, dell'Assemblea generale dei Consigli degli Ordini e del Congresso nazionale di Genova.



Nella voce di spesa "*iniziative a favore della categoria e degli Ordini Territoriali*" sono previste le dotazioni necessarie per l'erogazione di eventi formativi e corsi e-learning a favore degli Iscritti, per i contributi riconosciuti agli Ordini Territoriali per ciascun partecipante agli eventi organizzati dal Consiglio Nazionale; questa voce accoglie, inoltre, lo stanziamento per il finanziamento delle iniziative editoriali a favore degli Ordini Territoriali e degli Iscritti.

Nel capitolo di spesa "*spese di funzionamento aree di delega*" sono confluiti gli stanziamenti per l'attuazione dei progetti relativi ai piani d'area dei Consiglieri Nazionali (funzionamento commissioni di studio, osservatori e dipartimento area lavoro).

I "**trasferimenti passivi**" ammontano complessivamente ad € 3.556.000 e comprendono:

- le adesioni ad organizzazioni nazionali e internazionali € 3.201.000
- i contributi agli Ordini locali in relazione alla organizzazione di eventi formativi per i quali venga richiesto il patrocinio del Consiglio Nazionale € 40.000
- i diritti di segreteria Reg. FPC art. 13 c. 3 € 315.000

In questa categoria sono stati previsti i contributi che il Consiglio Nazionale eroga alla Fondazione Nazionale di Categoria FNC Ricerca, le quote di adesione alle istituzioni nazionali ed internazionali, i contributi agli Ordini locali per l'organizzazione di convegni nonché i trasferimenti agli Ordini locali dei contributi ricevuti dai Soggetti autorizzati, di cui al vigente *Regolamento per la formazione professionale continua degli iscritti negli Albi tenuti dagli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili*, secondo quanto previsto dall'art. 13, comma 4.

Il **Fondo di riserva** viene appostato per € 50.000 nella voce "Fondo art. 13 reg. amm. e contabilità".

Le uscite "**in conto capitale**" pari ad € 37.022.000 prevedono l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche (hardware e software), impianti, mobili e macchine d'ufficio e, per l'importo prevalente di € 37.000.000, di titoli di Stato.



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il documento riporta, senza l’indicazione dei residui attivi e passivi, il raffronto dei dati relativi alla competenza e alla cassa con i dati dell’anno 2024 ed evidenzia i seguenti risultati differenziali:

RISULTATI DIFFERENZIALI	Anno 2025		Anno 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
entrate correnti	18.553.000,00	18.790.400,00	18.670.000,00	18.820.000,00
-uscite correnti	18.547.000,00	21.266.345,00	18.894.600,00	21.167.458,00
Saldo di parte corrente	6.000,00	-2.475.945,00	-224.600,00	-2.347.458,00
entrate in c/capitale	37.016.000,00	36.982.600,00	37.016.000,00	37.030.000,00
-uscite in c/capitale	37.022.000,00	37.022.000,00	37.162.772,00	37.177.412,00
Saldo movimenti in c/capitale	-6.000,00	-39.400,00	-146.772,00	-147.412,00
totale complessivo entrate	58.604.000,00	58.808.000,00	58.621.000,00	58.785.000,00
-totale complessivo uscite	58.604.000,00	61.311.345,00	58.992.372,00	61.277.787,00
Avanzo/Disavanzo di competenza previsto	0,00	-2.503.345,00	-371.372,00	-2.492.787,00
Utilizzo dell’avanzo di amministrazione iniziale			371.372,00	
Utilizzo dell’avanzo di cassa iniziale		2.503.345,00		2.492.787,00



PREVENTIVO ECONOMICO

Il preventivo economico redatto in forma scalare, secondo la normativa civilistica, ripropone la quantificazione economica degli obiettivi che il CNDCEC ha previsto di realizzare nel 2025 e chiude con un disavanzo di € 2.587.200,00 sostanzialmente ascrivibile all'imputazione della quota parte di competenza del medesimo esercizio dei trasferimenti mediante contributi straordinari e *una tantum* a favore degli Ordini Territoriali, deliberati dal Consiglio Nazionale nella seduta del 31.10.2023.

	2025	2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
Totale valore della produzione (A)	17.982.000,00	18.269.000,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
Totale Costi (B)	20.595.450,00	20.954.800,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-2.613.450,00	-2.685.800,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	535.000,00	368.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Totale rettifiche di valore (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Totale delle partite straordinarie (E)	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	-2.078.450,00	-2.317.800,00
Imposte dell'esercizio	508.750,00	500.000,00
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico	-2.587.200,00	-2.817.800,00



TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO A FINE 2024

Il Bilancio di previsione in relazione ai programmi ed agli obiettivi quantitativamente esposti nel preventivo finanziario decisionale non prevede utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

La tabella indica gli stanziamenti correlati all'avanzo di amministrazione vincolato.

Si rileva che l'avanzo di amministrazione previsto alla fine dell'anno 2024 ed evidenziato nella tabella dimostrativa ammonta ad € 17.080.084,57.

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO A FINE 2024

Anno 2024

Fondo cassa iniziale	25.779.084,56
+ Residui attivi iniziali	1.953.583,02
- Residui passivi iniziali	-12.728.625,51
= Avanzo di amministrazione iniziale	15.004.042,07
+ Entrate già accertate nell'esercizio	57.009.657,51
- Uscite già impegnate nell'esercizio	-52.813.065,08
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	4.880,00
= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	19.205.514,50
+ Entrate presunte per il restante periodo	1.089.582,04
- Uscite presunte per il restante periodo	-3.545.011,97
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	-20.000,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	350.000,00
= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2024 da applicare nel bilancio dell'anno 2025	17.080.084,57
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2025 risulta così prevista	
Parte Vincolata	
al trattamento di fine rapporto al netto delle anticipazioni ed all'indennità di anzianità del personale	2.284.202,72
al fondo rischi	334.320,79
fondo oneri del personale in corso di definizione	67.484,30
fondo per rinnovi contrattuali	21.000,00
fondo svalutazione crediti	142.150,00
Totale Parte Vincolata	2.849.157,81
Parte Disponibile	
Avanzo utilizzato bilancio di previsione 2025	0,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2025	14.230.926,76
Totale Parte Disponibile	14.230.926,76
Totale Risultato di Amministrazione Presunto	17.080.084,57



Roma, 11 novembre 2024

Il Consigliere Tesoriere
Salvatore Regalbuto